

**PENGARUH FUNGSI MANAJEMEN TERHADAP KINERJA PETANI  
PADA PROGRAM KEBUN BIBIT RAKYAT (KBR) DI DESA BAGENG  
KECAMATAN GEMBONG KABUPATEN PATI**

---

***MANAGEMENT FUNCTIONS EFFECT ON FARMERS PERFORMANCE  
IN KEBUN BIBIT RAKYAT (KBR) PROGRAM IN BAGENG VILLAGE  
GEMBONG DISTRICT PATI REGENCY***

**SKRIPSI**

Diajukan kepada Program Studi: Agribisnis, Fakultas Pertanian dan Bisnis  
Guna Memenuhi Sebagian dari Persyaratan untuk  
Mencapai Gelar Sarjana Pertanian

Oleh:

Tria Putri

522014069



**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS  
FAKULTAS PERTANIAN DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA  
SALATIGA**

**2018**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**PENGARUH FUNGSI MANAJEMEN TERHADAP KINERJA PETANI  
PADA PROGRAM KEBUN BIBIT RAKYAT (KBR) DI DESA BAGENG  
KECAMATAN GEMBONG KABUPATEN PATI**

***MANAGEMENT FUNCTIONS EFFECT ON FARMERS PERFORMANCE  
IN KEBUN BIBIT RAKYAT (KBR) PROGRAM IN BAGENG VILLAGE  
GEMBONG DISTRICT PATI REGENCY***

**SKRIPSI**

Diajukan kepada Program Studi: Agribisnis, Fakultas Pertanian dan Bisnis  
Guna Memenuhi Sebagian dari Persyaratan untuk Mencapai Gelar  
Sarjana Pertanian

Oleh:

Tria Putri  
522014069

Skripsi Telah Diperiksa dan Disetujui oleh Pembimbing  
Pada tanggal: 3 September 2018  
Pembimbing

(Dr. Ir. Bayu Nuswantara, M.M.)

Disahkan oleh,  
Dekan

(Dr. Tinjung Mary Prihtanti, S.P., M.P.)

**FAKULTAS PERTANIAN DAN BISNIS  
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA  
SALATIGA  
2018**



Perpustakaan Universitas  
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA

Jl. Diponegoro 52 – 60 Salatiga 50711

Jawa Tengah, Indonesia

Telp. 0298 – 321212, Fax. 0298 321433

Email: library@adm.uksw.edu ; http://library.uksw.edu

## PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Tria Putri

NIM : 522014069

Email : Triaaputri@gmail.com

Fakultas : Pertanian dan Bisnis

Program Studi : Agribisnis

Judul tugas akhir : **PENGARUH FUNGSI MANAJEMEN TERHADAP KINERJA PETANI PADA PROGRAM KEBUN BIBIT RAKYAT (KBR) DI DESA BAGENG KECAMATAN GEMBONG KABUPATEN PATI**

Pembimbing : Dr. Ir. Bayu Nuswantara, M.M.

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil karya yang saya serahkan ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar kesarjanaan baik di Universitas Kristen Satya Wacana maupun di institusi pendidikan lainnya.
2. Hasil karya saya ini bukan saduran/terjemahan melainkan merupakan gagasan, rumusan, dan hasil pelaksanaan penelitian/implementasi saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan pembimbing akademik dan narasumber penelitian.
3. Hasil karya saya ini merupakan hasil revisi terakhir setelah diujikan yang telah diketahui dan disetujui oleh pembimbing.
4. Dalam karya saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali yang digunakan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila di kemudian hari terbukti ada penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya saya ini, serta sanksi lain yang sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Kristen Satya Wacana.

Salatiga, 3 September 2018



Tria Putri





## PERNYATAAN PERSETUJUAN AKSES

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Tria Putri  
NIM : 522014069 Email : Triaaputri@gmail.com  
Fakultas : Pertanian dan Bisnis Program Studi : Agribisnis  
Judul tugas akhir : Pengaruh Fungsi Manajemen Terhadap Kinerja Petani Pada Program  
Kebun Bibit Rakyat (KBR) di Desa Bageng Kecamatan Gembong  
Kabupaten Pati

Dengan ini saya menyerahkan hak *non-eksklusif*\* kepada Perpustakaan Universitas – Universitas Kristen Satya Wacana untuk menyimpan, mengatur akses serta melakukan pengelolaan terhadap karya saya ini dengan mengacu pada ketentuan akses tugas akhir elektronik sebagai berikut (beri tanda pada kotak yang sesuai):


- ☒ a. Saya mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA
- ☐ b. Saya tidak mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA\*\*

\* Hak yang tidak terbatas hanya bagi satu pihak saja. Pengajar, peneliti, dan mahasiswa yang menyerahkan hak non-eksklusif kepada Repositori Perpustakaan Universitas saat mengumpulkan hasil karya mereka masih memiliki hak copyright atas karya tersebut.

\*\* Hanya akan menampilkan halaman judul dan abstrak. Pilihan ini harus dilampiri dengan penjelasan/ alasan tertulis dari pembimbing TA dan diketahui oleh pimpinan fakultas (dekan/kaprodi).

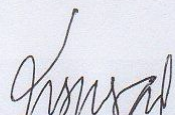
Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Salatiga, 3 September 2018

  
Tria Putri

Tanda tangan & nama terang mahasiswa

Mengetahui,

  
Dr. Ir. Bayu Nuswantara, MM

Tanda tangan & nama terang pembimbing I

Tanda tangan & nama terang pembimbing II



## ABSTRAK

Tria Putri : 5220114069

Pembimbing : Dr. Ir. Bayu Nuswantara, M.M.

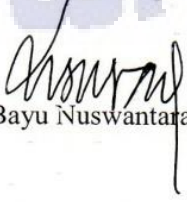
### **PENGARUH FUNGSI MANAJEMEN TERHADAP KINERJA PETANI PADA PROGRAM KEBUN BIBIT RAKYAT (KBR) DI DESA BAGENG KECAMATAN GEMBONG KABUPATEN PATI**

Skripsi, 2018, 75 halaman

Saat ini lahan kritis menjadi masalah yang cukup serius di Indonesia, dimana jumlah lahan kritis di Indonesia semakin bertambah. Oleh karena itu pemerintah BPDAS (Balai Pengelolaan Daerah Aliran Sungai) melakukan upaya rehabilitasi lahan dengan dibuatnya program Kebun Bibit Rakyat (KBR). Implementasi program berupa penanaman bibit dalam jumlah yang besar yang prosesnya dilakukan secara swakelola oleh kelompok tani 'Karya Utama Bageng' di Desa Bageng Kecamatan Gembong Kabupaten Pati. Tujuan penelitian ini adalah menganalisis pengaruh fungsi manajemen yang meliputi: perencanaan (*planning*), pengorganisasian (*organizing*), pelaksanaan (*actuating*), pengawasan (*controlling*) terhadap kinerja petani pada program Kebun Bibit Rakyat (KBR). Jumlah responden dalam penelitian ini adalah 31 orang yang diambil secara *purposive sampling*. Teknik analisis pada penelitian ini adalah uji regresi linier berganda. Hasil analisis menunjukkan bahwa fungsi manajemen yang meliputi pengorganisasian, pelaksanaan, pengawasan berpengaruh signifikan terhadap kinerja petani. Sedangkan fungsi manajemen perencanaan tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja petani.

Kata Kunci : fungsi manajemen, kinerja petani, kebun bibit rakyat (kbr)

Disetujui oleh:  
Pembimbing

  
Dr. Ir. Bayu Nuswantara, M.M.

## ABSTRACT

Tria Putri : 5220114069  
Supervisor : Dr. Ir. Bayu Nuswantara, M.M.

### **MANAGEMENT FUNCTIONS EFFECT ON FARMERS PERFORMANCE IN KEBUN BIBIT RAKYAT (KBR) PROGRAM IN BAGENG VILLAGE GEMBONG DISTRICT PATI REGENCY**

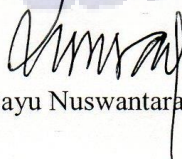
---

*Essay, 2018, 75 pages*

Nowadays, degraded land becomes a quite serious issue in Indonesia, where the numbers of degraded land in Indonesia keep increasing. Therefore, BPDAS (Balai Pengelolaan Daerah Aliran Sungai) government conducts an effort of land rehabilitation by creating Kebun Bibit Rakyat (KBR) program. The implementation of the program is like planting a large number of seeds which process is done by self-management (swakelola) of farmer group called 'Karya Utama Bageng' in Bageng village, Gembong district, Pati regency. The purpose of this study is to analyze the effect of management functions, such as: planning, organizing, actuating/implementing, and controlling toward farmers' performance on Kebun Bibit Rakyat (KBR) program. The number of respondents in this research is 31 participants who are chosen using purposive sampling. The analysis technique in this study is multiple linear regression test. The analysis result shows that management functions which cover organizing, actuating, and controlling effects on farmers performance significantly. While planning doesn't have significant effect on farmers performance.

**Keywords :** management function, farmers performance, kebun bibit rakyat (kbr)

Approved by:  
Supervisor



Dr. Ir. Bayu Nuswantara, M.M.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yesus Kristus yang telah memberikan kekuatan, kesehatan, dan penyertaan yang luar biasa sehingga penulis skripsi ini dapat selesai dengan baik. Skripsi dengan judul “Pengaruh Fungsi Manajemen Terhadap Kinerja Petani Pada Program Kebun Bibit Rakyat (KBR) di Desa Bageng Kecamatan Gembong Kabupaten Pati”, disusun untuk memenuhi sebagian dari persyaratan untuk mencapai gelar sarjana pertanian.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Hal ini karena keterbatasan waktu, pikiran, tenaga, dan pengetahuan dari dalam diri penulis, sejak persiapan, pelaksanaan, sampai dengan akhir penulisan skripsi. Penulis menyadari banyak pihak yang terlibat dalam penyelesaian skripsi ini. Oleh karena itu penulis mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu yaitu kepada:

1. Dr. Tinjung Mary Prihtanti, S.P M.P selaku Dekan Fakultas Pertanian dan Bisnis Universitas Kristen Satya Wacana.
2. Dr. Ir. Yuliawati, M.P selaku ketua Program Studi Agribisnis Universitas Kristen Satya Wacana.
3. Dr. Ir. Bayu Nuswantara, M.M sebagai wali studi dan pembimbing skripsi yang dengan sabar telah berkenan memberikan waktu, tenaga, dan pikiran serta perhatian kepada penulis selama penelitian dan penulisan skripsi ini.
4. Dr. Ir. Yuliawati, M.P dan Hendrik Johanes Nadapdap SP.M.EP selaku dosen penguji yang telah memberikan saran.
5. Seluruh dosen dan tim tata usaha Fakultas Pertanian dan Bisnis yang telah memberikan motivasi dan membantu penulis mulai dari awal perkuliahan sampai penelitian dan skripsi ini selesai.
6. Bapak Suyitno selaku ketua kelompok tani ‘Karya Utama Bageng’ yang telah memberikan izin dan banyak membantu selama penelitian, dan seluruh anggota kelompok tani ‘Karya Utama Bageng’ yang telah bersedia menjadi responden dalam penelitian ini.



7. Kedua orang tua yaitu Bapak Radi dan Ibu Eli Mariana yang telah mendoakan, memberikan kasih sayang, dukungan moral semangat serta materi, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
8. Kakak – kakak tercinta yaitu Kristina, Gloria Kristianti, dan Satriyo Murti Wibowo yang telah mendoakan serta memberikan semangat sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
9. Sahabat saya di Pati Mahar Ade Saputrayang telah setia membantu, mendoakan, memberi semangat, dan telah mengantar saya selama penelitian ini.
10. Sahabat saya di Salatiga yaitu Maria Pangestika, Astida Yussi, Anjelina Pratiwi, Maria Dewi Kristanti dan Bintoro Angga Saputra yang telah memberi dukungan dan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
11. Semua sahabat Fakultas Pertanian dan Bisnis, baik dari Program Studi Agrotektologi dan Agribisnis yang telah memberikan semangat. Terimakasih untuk semuanya.

Salatiga, 3 September 2018

Penulis



## DAFTAR ISI

|   | Halaman |
|---|---------|
| <b>HALAMAN JUDUL</b> .....                                | i       |
| <b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....                           | ii      |
| <b>PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT</b> .....                     | iii     |
| <b>PERNYATAAN PERSETUJUAN AKSES</b> .....                 | iv      |
| <b>ABSTRAK</b> .....                                      | v       |
| <b>ABSTRACT</b> .....                                     | vi      |
| <b>KATA PENGANTAR</b> .....                               | vii     |
| <b>DAFTAR ISI</b> .....                                   | ix      |
| <b>DAFTAR TABEL</b> .....                                 | xi      |
| <b>DAFTAR GRAFIK</b> .....                                | xii     |
| <b>DAFTAR GAMBAR</b> .....                                | xiii    |
| <b>I. PENDAHULUAN</b> .....                               | 1       |
| 1.1. Latar Belakang .....                                 | 1       |
| 1.2. Tujuan Penelitian .....                              | 3       |
| 1.3. Signifikansi Penelitian .....                        | 3       |
| 1.4. Batasan Masalah .....                                | 4       |
| 1.5. Model Hipotesis .....                                | 5       |
| <b>II. TINJAUAN PUSTAKA</b> .....                         | 6       |
| 2.1. Kerangka Teoritis .....                              | 6       |
| 2.1.1. Kebun Bibit Rakyat (KBR) .....                     | 6       |
| 2.1.2. Kinerja .....                                      | 6       |
| 2.1.2.1. Kinerja Petani .....                             | 7       |
| 2.1.2.2. Kinerja Organisasi Publik .....                  | 8       |
| 2.1.3. Fungsi – Fungsi Manajemen .....                    | 9       |
| 2.1.3.1. Pengaruh Perencanaan Terhadap Kinerja .....      | 12      |
| 2.1.3.2. Pengaruh Pengorganisasian Terhadap Kinerja ..... | 12      |
| 2.1.3.3. Pengaruh Pelaksanaan Terhadap Kinerja .....      | 13      |
| 2.1.3.4. Pengaruh Pengawasan Terhadap Kinerja .....       | 13      |
| 2.2. Penelitian Terdahulu .....                           | 14      |
| 2.3. Hipotesis Penelitian .....                           | 15      |
| <b>III. METODE PENELITIAN</b> .....                       | 16      |
| 3.1. Penentuan Waktu dan Lokasi .....                     | 16      |
| 3.2. Jenis dan Metode Penelitian .....                    | 16      |
| 3.3. Jenis dan Sumber Data Penelitian .....               | 16      |
| 3.4. Teknik Pengambilan Sampel .....                      | 16      |
| 3.5. Teknik Pengumpulan Data .....                        | 17      |
| 3.6. Pengukuran Variabel dan Definisi Operasional .....   | 17      |
| 3.6.1. Teknik Pengukuran Variabel .....                   | 17      |

|   |           |
|---|-----------|
| 3.6.2. Definisi Operasional Variabel .....  | 18        |
| 3.7. Teknik Analisis Data .....   | 19        |
| 3.7.1. Analisis Deskriptif .....  | 20        |
| 3.7.2. Uji Validitas dan Reliabilitas .....   | 20        |
| 3.7.2.1. Uji Validitas .....  | 20        |
| 3.7.2.2. Uji Reliabilitas .....   | 20        |
| 3.7.3. Uji Asumsi Klasik .....  | 21        |
| 3.7.3.1. Uji Normalitas .....   | 21        |
| 3.7.3.2. Uji Autokorelasi .....   | 21        |
| 3.7.3.3. Uji Multikolineritas .....   | 22        |
| 3.7.3.4. Uji Heteroskedastisitas .....  | 22        |
| 3.7.4. Uji Regresi Linear Berganda .....  | 22        |
| 3.7.4.1. Uji F .....  | 23        |
| 3.7.4.2. Uji t .....  | 23        |
| 3.7.4.3. Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....  | 24        |
| <b>IV. HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>   | <b>25</b> |
| 4.1. Gambaran Umum Tempat Penelitian .....  | 25        |
| 4.2. Kelompok Tani Pengelola Program KBR .....  | 26        |
| 4.3. Gambaran Responden .....   | 27        |
| 4.4. Deskripsi Variabel Penelitian .....  | 31        |
| 4.5. Pengolahan Data .....  | 38        |
| 4.6. Hasil Uji Regresi Linear Berganda .....  | 40        |
| 4.7. Hasil Analisis dan Pembahasan .....  | 41        |
| 4.7.1. Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....   | 41        |
| 4.7.2. Pengaruh Perencanaan ( $X_1$ ) Terhadap Kinerja Petani (Y) pada Program<br>Kebun Bibit Rakyat (KBR) .....      | 42        |
| 4.7.3. Pengaruh Pengorganisasian ( $X_2$ ) Terhadap Kinerja Petani (Y) pada<br>Program Kebun Bibit Rakyat (KBR) ..... | 43        |
| 4.7.4. Pengaruh Pelaksanaan ( $X_3$ ) Terhadap Kinerja Petani (Y) pada Program<br>Kebun Bibit Rakyat (KBR) .....      | 44        |
| 4.7.5. Pengaruh Pengawasan ( $X_4$ ) Terhadap Kinerja Petani (Y) pada Program<br>Kebun Bibit Rakyat (KBR) .....       | 46        |
| <b>V. KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>  | <b>48</b> |
| 5.1. Kesimpulan .....   | 48        |
| 5.2. Saran .....  | 48        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>   | <b>49</b> |
| <b>LAMPIRAN .....</b>   | <b>54</b> |

## DAFTAR TABEL

| Tabel  | Halaman |
|--|---------|
| 2.1. Penelitian Terdahulu .....  | 14      |
| 3.1. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....                          | 18      |
| 4.1. Jenis Tanaman Utama .....   | 25      |
| 4.2. Jenis Tanaman Produksi Rakyat .....   | 25      |
| 4.3. Distribusi Jawaban Responden Pada Variabel Kinerja Petani (Y) .....         | 32      |
| 4.4. Distribusi Jawaban Responden Pada Variabel Perencanaan ( $X_1$ ) .....      | 34      |
| 4.5. Distribusi Jawaban Responden Pada Variabel Pengorganisasian ( $X_2$ ) ..... | 35      |
| 4.6. Distribusi Jawaban Responden Pada Variabel Pelaksanaan ( $X_3$ ) .....      | 36      |
| 4.7. Distribusi Jawaban Responden Pada Variabel Pengawasan ( $X_4$ ) .....       | 37      |
| 4.8. Hasil Uji Validitas .....   | 39      |
| 4.9. Hasil Uji Reliabilitas .....  | 39      |
| 4.10. Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....                               | 42      |



## DAFTAR GRAFIK

| Grafik  | Halaman |
|---|---------|
| 4.1. Distribusi Responden Berdasarkan Usia.....                 | 28      |
| 4.2. Distribusi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....       | 28      |
| 4.3. Distribusi Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....   | 29      |
| 4.4. Distribusi Responden Berdasarkan Pekerjaan .....           | 29      |
| 4.5. Distribusi Responden Berdasarkan Pendapatan .....          | 30      |
| 4.6. Distribusi Responden Berdasarkan Frekuensi Pengawasan..... | 31      |



## DAFTAR GAMBAR

| Gambar                             | Halaman |
|------------------------------------|---------|
| 2.1. Lingkup Fungsi Manajemen..... | 9       |
| 4.1. Susunan Organisasi .....      | 27      |

